

# **Weiterbildungsangebot für den SIA**

---

WEITERBILDUNGSANGEBOT RUND UM DAS THEMA PROJEKT-, BAU-  
UND PROZESSMANAGEMENT FÜR ALLE INTERESSIERTE IN DER BAU- UND  
PLANUNGSBRANCHE

**KURSPROGRAMM 2017**

07.11.2016

## Die Leitidee: Die Bedeutung des Projekt-, Bau- und Prozessmanagements

Gute Führungskräfte im Planungs- und Bausektor, besonders Projektleiter, Gesamtleiter und/oder Bereichsleiter sind auf den Markt gesucht; sie sind allerdings Mangelware. Für viele Projektierungsbüros sind Projekt-, Bau- und Prozessmanagement zentrale Themen. Sie stellen Erfolgsfaktor dar und zählen deshalb zu den zwingend erforderlichen Kernkompetenzen der Unternehmungen.

Wir setzen uns zum Ziel, einen Beitrag zur Nutzung und Verbreitung fortschrittlicher Managementmethoden und Arbeitstechniken in der Planungs- und Baubranche zu leisten. So sollen die Prinzipien von Lean Construction und digitale Modellierungstechniken in der Praxis verankert werden. Fundamentalere Wandel und die Nutzung neuer Technologien setzen ein sicheres organisatorisches und fachliches Fundament voraus. Wir wechseln zwischen theoretischen Inputs, Diskussionen und Übungen, um für Methoden, Kompetenzen und Fähigkeiten zu sensibilisieren, mit denen Arbeitsprozesse in der Planung und in der Baurealisierung erfolgreich gestaltet werden.

Friedrich Häubi

Dipl. Arch. ETH SIA , MBA HSG

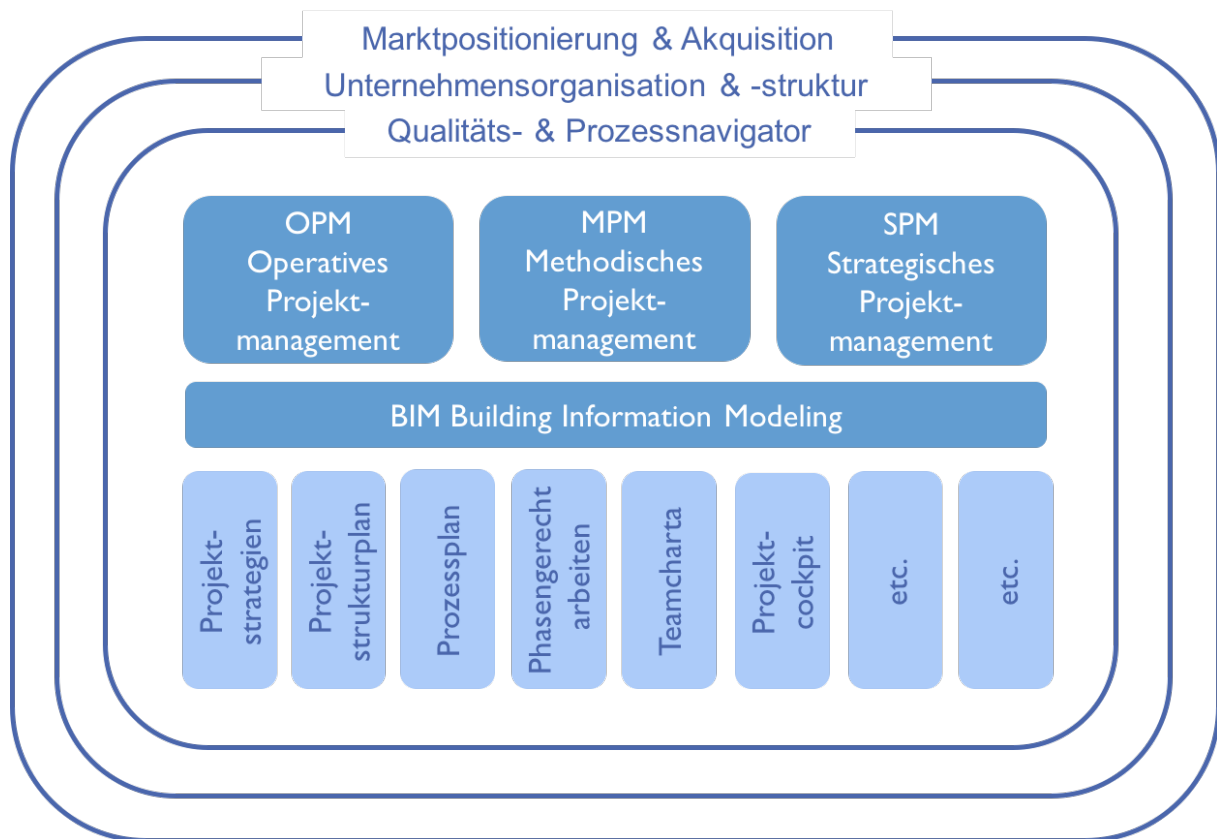
Ulrika Tromlitz

MSc Arch. CTH SIA , MBA HSG

Tromlitz Häubi GmbH

[www.tu-fh-gmbh.ch](http://www.tu-fh-gmbh.ch)

## Inhaltliches Grundmodell Bauprozessmanagement



### Legende:

#### Kernthemen

- |                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| ▪ Marktpositionierung & Akquisition   | Stärkung der Vermarktungskompetenz             |
| ▪ Unternehmensorganisation & Struktur | Projekt- und Unternehmenserfolg beeinflussen   |
| ▪ Qualitäts- und Prozessnavigation:   | Qualität und Prozesse sicherstellen            |
| ▪ Operatives Projektmanagement        | Grundlagen des Projektmanagements              |
| ▪ Methodisches Projektmanagement      | Werkzeuge und Methoden im Planungsprozess      |
| ▪ Strategisches Projektmanagement     | Führung & Controlling aller / mehrere Projekte |
| ▪ BIM, Building Information Modeling  | Einführung in digitale Planungsmethoden        |

#### Methodenseminare

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| ▪ Projektstrategieplan           | Projektstrategien herleiten und Massnahmen formulieren      |
| ▪ Projektstrukturplan            | die Projektarbeit strukturieren, Aufgabenpakete definieren  |
| ▪ Prozessplan                    | den Planungsprozess und die Zusammenarbeit gestalten        |
| ▪ Phasengerechter Arbeitsprozess | Phasenstart, -abschluss planen, umsetzen und reflektieren   |
| ▪ Teamcharta                     | das Projektteam führen und arbeitsfähig erhalten            |
| ▪ Projektcockpit                 | das Projekt aktiv steuern und das Controlling sicherstellen |

## Angebot:

Dieses Jahr konzentrieren wir das Kursangebot auf das operative und das methodische Projektmanagement, sowie auf das aktuelle Thema BIM, Building Information Modeling und dessen Einflüsse auf Organisation und Akquisition.

### Kursangebot Frühling 2017:

- Operatives Projekt Management  
*Grundlagen des Projektmanagements, Führung einzelner Projekte*  
Freitag, 09.00-18.00Uhr + Samstag, 09.00-16.00Uhr 10.-11. März 2017
- Einführung in BIM, Building Information Modeling  
*Einführung in digitale Planungsmethoden und Prozessgestaltung*  
Mittwoch, 09.00-17.00Uhr 29. März + 5. April 2017
- Einflüsse von BIM auf Organisation und Akquisition  
*Was es braucht um mit BIM erfolgreich zu sein*  
Mittwoch, 09.00-17.00Uhr 3.Mai + 10. Mai 2017

### Kursangebot Herbst 2017:

- Einführung in BIM, Building Information Modeling  
*Einführung in digitale Planungsmethoden und Prozessgestaltung*  
Freitag, 09.00-18.00Uhr + Samstag, 09.00-16.00Uhr 22. + 23. September 2017
- Operatives Projekt Management  
*Grundlagen des Projektmanagements, Führung einzelner Projekte*  
Freitag, 09.00-18.00Uhr + Samstag, 09.00-16.00Uhr 6.-7. Oktober 2017
- Methodisches Projekt Management  
*Werkzeuge und Methoden im Planungsprozess*  
Freitag, 09.00-18.00Uhr + Samstag, 09.00-16.00Uhr 3. - 4. November 2017

## Kurs I:

Kursdauer 2 Tage: Fr. 10. März 2017 (09-18Uhr) und Sa. 11. März 2017 (09-16Uhr)

# Operatives Projekt Management

## Grundlagen des Projektmanagements, Führung einzelner Projekte

Projekte zu leiten zählt zu den Kernkompetenzen unserer Branche. Welche Leistungen, Kompetenzen und Fähigkeiten damit verbunden sind, lernen wir meistens unsystematisch und durch langjährige Erfahrung. Dass Planen und Bauen immer anspruchsvoller wird, erschwert die Situation der Projektleitenden zusätzlich. Die Zahl der Beteiligten, die Fülle der Regulierungen und das rasch wachsende Angebot an Bauprodukten und Verfahren machen die Arbeitsprozesse zunehmend komplexer. Ein Grossteil der Fehler resultiert nicht aus dem fachlichen Können, sondern viel mehr aus Mängeln im Selbstmanagement, aus mangelnder Führungskompetenz, aus der Organisation der Arbeitsabläufe, aus der Kommunikation und aus dem zwischenmenschlichen Bereich.

Der Kurs zeigt in einem Querschnitt zentrale Inhalte des Projektmanagements bezogen auf die Planungs- und Baubranche. So entsteht ein Überblick über die einzelnen Faktoren, die helfen, Projekte zielorientiert und effizient abzuwickeln.

## Programm

- Grundlagen Projektmanagement
- Arbeitsvorbereitung, Planung der Planung
- Selbstmanagement, sich selber zu führen
- Führungs- und Sozialkompetenz
- Teamführung und Projektkultur
- Kommunikation und Informationsflüsse
- Projektsteuerung und -organisation

## Referenten

Ulrika Tromlitz, dipl. Arch. CTH SIA – MBA HSG, Inhaberin Tromlitz Häubi GmbH

Friedrich Häubi, dipl. Arch. ETH SIA – MBA HSG, Inhaber Tromlitz Häubi GmbH

## Kurs 2

Kursdauer 2 Tage: Mi. 29. März 2017 (09-17Uhr) und Mi. 5. April 2017 (09-17Uhr)

## Einführung in BIM, Building Information Modeling

### Digitale Arbeitsmethoden im Projekt und im Betrieb erfolgreich einführen

Neue Technologien wie Building Information Modeling verändern die Arbeits- und Denkweise im Planungsbetrieb und in der Bauproduktion. Digitale Bauwerksmodelle verbinden die Gebäudegeometrie mit Informationen wie Raum- und Bauteilbezeichnungen, Materialisierung, Mengen, Qualitäten etc. und sie berühren alle Phasen im Lebenszyklus von Immobilien. Wenn man den BIM-Einsatz frühzeitig und präzise plant und mit den übergeordneten Projektzielen abstimmt, lassen sich wesentliche Leistungssteigerungen im Planungsprozess und Qualitätsverbesserungen am Bauwerk erzielen. Die effektive Nutzung der neuen Technologien ist in erster Linie eine Organisations- und Führungsaufgabe.

Der Kurs zeigt auf, was Building Information Modeling in der Praxis bedeutet, wie BIM-Projekte geführt werden und wie sich BIM-gestützte Planung auf die Planungsprozesse und die Unternehmensorganisation auswirkt.

### Programm

- Möglichkeit und Grenzen digitaler Techniken
- BIM-Projektentwicklungsplan und BIM- Ziele
- Aufbau digitaler Modelle
- Auswirkungen auf die Zusammenarbeit
- Projektplanung mit BIM
- Projektführung mit BIM
- BIM-Einführung im Planungsbetrieb

### Referenten

Ulrika Tromlitz, MSc Arch. CTH SIA - MBA HSG, Inhaberin Tromlitz Häubi GmbH

Friedrich Häubi, dipl. Arch. ETH SIA - MBA HSG, Inhaber Tromlitz Häubi GmbH

## Kurs 3

Kursdauer 2 Tage: Mi. 3. Mai 2017 (09-17Uhr) und Mi. 10. Mai 2017 (09-17Uhr)

## Einflüsse von BIM auf Organisation und Akquisition

### Was es braucht um mit BIM erfolgreich zu sein

Neue Technologien wie Building Information Modeling verändern die Arbeits- und Denkweise im Planungsbetrieb und in der Bauproduktion. Die Organisationen benötigen zusätzliche Kompetenzen und Fähigkeiten, da sich die Zusammenarbeitsformen auf allen Ebenen verändern. Die Rolle des Bestellers verändert sich und dies wiederum beeinflusst die Akquisition. Neue Geschäftsmodelle entstehen, die Flexibilität im Umgang mit vertrauten Abläufen verlangen. Unsere Projekt- und Unternehmenskultur wird sich in der zunehmend digitalen Welt verändern.

Der Kurs zeigt auf, was Building Information Modeling in der Praxis bedeutet, wie BIM-Projekte die Organisationen, die Akquisition und die Zusammenarbeit beeinflusst.

### Programm

- Neue Geschäftsmodelle
- Neue Kompetenzen und Fähigkeiten
- Neue Projektorganisationen und Zusammenarbeitsformen
- Die neue Rolle des Bestellers
- Einfluss der ausführenden Unternehmer
- Neue Akquisitionschancen
- Einflüsse auf Projekt- und Unternehmenskultur

### Referenten

Ulrika Tromlitz, MSc Arch. CTH SIA - MBA HSG, Inhaberin Tromlitz Häubi GmbH

Friedrich Häubi, dipl. Arch. ETH SIA - MBA HSG, Inhaber Tromlitz Häubi GmbH

## Kurs 4

Kursdauer 2 Tage: Fr. 22. September 2017 (09-18Uhr) und SA. 23. September 2017 (09-16Uhr)

# Einführung in BIM, Building Information Modeling

## Digitale Arbeitsmethoden im Projekt und im Betrieb erfolgreich einführen

Neue Technologien wie Building Information Modeling verändern die Arbeits- und Denkweise im Planungsbetrieb und in der Bauproduktion. Digitale Bauwerksmodelle verbinden die Gebäudegeometrie mit Informationen wie Raum- und Bauteilbezeichnungen, Materialisierung, Mengen, Qualitäten etc. und sie berühren alle Phasen im Lebenszyklus von Immobilien. Wenn man den BIM-Einsatz frühzeitig und präzise plant und mit den übergeordneten Projektzielen abstimmt, lassen sich wesentliche Leistungssteigerungen im Planungsprozess und Qualitätsverbesserungen am Bauwerk erzielen. Die effektive Nutzung der neuen Technologien ist in erster Linie eine Organisations- und Führungsaufgabe.

Der Kurs zeigt auf, was Building Information Modeling in der Praxis bedeutet, wie BIM-Projekte geführt werden und wie sich BIM-gestützte Planung auf die Planungsprozesse und die Unternehmensorganisation auswirkt.

## Programm

- Möglichkeit und Grenzen digitaler Techniken
- BIM-Projektentwicklungsplan und BIM- Ziele
- Aufbau digitaler Modelle
- Auswirkungen auf die Zusammenarbeit
- Projektplanung mit BIM
- Projektführung mit BIM
- BIM-Einführung im Planungsbetrieb

## Referenten

Ulrika Tromlitz, MSc Arch. CTH SIA - MBA HSG, Inhaberin Tromlitz Häubi GmbH

Friedrich Häubi, dipl. Arch. ETH SIA - MBA HSG, Inhaber Tromlitz Häubi GmbH



## Kurs 5

Kursdauer 2 Tage: Fr. 06. Oktober 2017 (09-18Uhr) und Sa. 07. Oktober 2017 (09-16Uhr)

# Operatives Projekt Management

## Grundlagen des Projektmanagements, Führung einzelner Projekte

Projekte zu leiten zählt zu den Kernkompetenzen unserer Branche. Welche Leistungen, Kompetenzen und Fähigkeiten damit verbunden sind, lernen wir meistens unsystematisch und durch langjährige Erfahrung. Dass Planen und Bauen immer anspruchsvoller wird, erschwert die Situation der Projektleitenden zusätzlich. Die Zahl der Beteiligten, die Fülle der Regulierungen und das rasch wachsende Angebot an Bauprodukten und Verfahren machen die Arbeitsprozesse zunehmend komplexer. Ein Grossteil der Fehler resultiert nicht aus dem fachlichen Können, sondern viel mehr aus Mängeln im Selbstmanagement, aus mangelnder Führungskompetenz, aus der Organisation der Arbeitsabläufe, aus der Kommunikation und aus dem zwischenmenschlichen Bereich.

Der Kurs zeigt in einem Querschnitt zentrale Inhalte des Projektmanagements bezogen auf die Planungs- und Baubranche. So entsteht ein Überblick über die einzelnen Faktoren, die helfen, Projekte zielorientiert und effizient abzuwickeln.

## Programm

- Grundlagen Projektmanagement
- Arbeitsvorbereitung, Planung der Planung
- Selbstmanagement, sich selber zu führen
- Führungs- und Sozialkompetenz
- Teamführung und Projektkultur
- Kommunikation und Informationsflüsse
- Projektsteuerung und -organisation

## Referenten

Ulrika Tromlitz, dipl. Arch. CTH SIA – MBA HSG, Inhaberin Tromlitz Häubi GmbH

Friedrich Häubi, dipl. Arch. ETH SIA – MBA HSG, Inhaber Tromlitz Häubi GmbH

## Kurs 6

Kursdauer 2 Tage: Fr. 03. November 2017 (09-18Uhr) und Sa. 04. November 2017 (09-16Uhr)

# Methodisches Projekt Management

## Werkzeuge und Methoden im Planungsprozess

Häufig wird zu wenig Zeit investiert, um die Aufgaben richtig zu verstehen, . richtig anzugehen und zu koordinieren. Die daraus folgenden Wirkungen auf die Projektarbeit und -kultur werden meistens unterschätzt, und die dazu erforderlichen Kompetenzen zu wenig beachtet. Geeignete Methoden und Werkzeuge sind häufig unbekannt oder sie werden nicht eingesetzt. Zudem werden zwischenmenschliche Beziehungen in der laufenden Arbeit zu wenig bewusst gestaltet. Ein Grossteil der Fehler resultiert nicht aus dem fachlichen Können, sondern viel mehr aus dem Umgang mit Risiken, aus der Organisation der Arbeitsabläufe und aus Fehlern im zwischenmenschlichen Bereich.

Der Kurs vermittelt Methoden und weist auf wichtige Hebel in der Projektabwicklung hin, die den Projektleitenden helfen, Fehler und Konflikte in der Projektarbeit zu reduzieren. Diese Kompetenzen und Fähigkeiten sind notwendig, um effektiv und effizient zu arbeiten.

## Programm

- Übersicht Projektmanagement und Arbeitstechniken
- Ziele und Zielsysteme
- Produktdefinition und Pflichtenheft
- Risikomanagement und Planung der Planung
- Phasenstart und Teambuilding
- Projektstrukturplan und Prozessplanung
- Projektcontrolling und Reflexion

## Referenten

Ulrika Tromlitz, dipl. Arch. CTH SIA – MBA HSG, Inhaberin Tromlitz Häubi GmbH

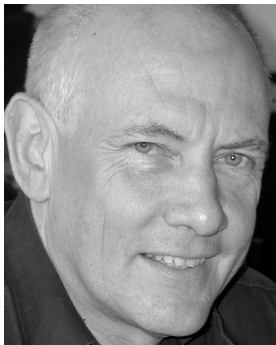
Friedrich Häubi, dipl. Arch. ETH SIA – MBA HSG, Inhaber Tromlitz Häubi GmbH

## Wer wir sind

### Tromlitz Häubi GmbH

Eschbergweg 1  
8635 Dürnten

www.tu-fh-gmbh.ch  
info@tu-fh-gmbh.ch  
T +41 (0)43 817 45 20



**Friedrich Häubi** ist dipl. Arch. ETH/SIA und verfügt über einen Exec. MBA der Universität St. Gallen. Er arbeitet seit 2001 selbständig in Zürich als Berater und Ausbilder für Projektmanagement, Projektentwicklung und digitale Planungs-methoden (BIM) sowie als Verwaltungsrat in Unternehmen der Planungsbranche.

Davor war er bei der Göhner Merkur Gruppe, Zürich in verschiedenen Führungsfunktionen tätig, zuletzt als Direktor. An der Berner Fachhochschule, Architektur, Holz und Bau leitete er bis 2012 die Abteilung Bachelor Architektur.

Daneben unterrichtet er an mehreren Hochschulen und beim SIA die Themenbereiche Führung, Projektmanagement und VDC (z.B. Universität Zürich CUREM, Fachhochschule Nordwestschweiz MAS Studiengang Digitales Bauen). Er führt eigene Kurse zu den Themen Leadership, Teamentwicklung und Kommunikation durch.

Er verfügt über eine langjährige Erfahrung von Bauinformatik und CAD-Lösungen, ist Mitbegründer und Hauptdozent des Studiengangs MAS Digitales Bauen an der FHNW, Vizepräsident der SIA Kommission 2051, Building Information Modelling, Mitglied Bauen Digital Schweiz, Weiterbildung am CIFE-Institut der Stanford University, Palo Alto, Kalifornien



**Ulrika Tromlitz** ist MSc. Arch. Chalmers TH/SIA und verfügt über einen Exec. MBA der Universität St. Gallen. Sie arbeitet seit 2004 selbständig in Zürich als Beraterin und Ausbilderin für Architektur- und Ingenieurbüros in den Bereichen Führung, Projektmanagement und Organisationsentwicklung sowie als Verwaltungsrätin in Unternehmen der Planungsbranche.

Davor war sie in Geschäftsleitungsfunktionen bei namhaften Unternehmen tätig, wie z.B. Herzog & de Meuron, Stücheli Architekten und bei der Göhner Merkur Gruppe, Zürich.

Daneben unterrichtet sie als Dozentin an der Fachhochschule Nordwestschweiz die Themenbereiche Projektmanagement, Marketing, Management

Skills und wirkt mit im MAS Studiengang Digitales Bauen. Sie leitet Kurse beim SIA, und bietet zudem eigene Kurse zu den Themen Leadership, Teamentwicklung und Kommunikation. Zurzeit absolviert sie das CAS Mediation an der Universität Fribourg. Sie verfügt über mehrjährige Erfahrung in der Einführung von BIM, mit Schwerpunkt Implementierung von Veränderungsprozesse im Unternehmen und Managemententwicklung. Mitglied Bauen Digital Schweiz, Weiterbildung am CIFE-Institut der Stanford University, Palo Alto, Kalifornien.