

# Projektfalle Nr. 6 “Schlechte Sitzungen“

Unter dem Titel "Projektfallen" berichten wir regelmässig über praktische Probleme in der Führung von Bauprojekten

## Was läuft hier schief?

Für die Wohnüberbauung Paradiso ist Bauleiter Bauer für das Baumanagement verantwortlich und jetzt, in der Ausführungsphase, auch für die Bauleitung. Als Gesamtleiter nimmt Projektleiter Willig an den Koordinationssitzungen mit den Fachplanern teil. An den bürointernen Projektbesprechungen hat er keine aussergewöhnlichen Vorkommnisse gemeldet. Deshalb überraschte es Architekt und Generalplaner Schönherr sehr, als Bauherr Zahler um ein persönliches Gespräch bat. Zahler erzählte, dass er in der vergangenen Woche an der Koordinationssitzung teilgenommen habe. Jetzt sei er besorgt, ob bei der offensichtlich mangelnden Effizienz, der Bau rechtzeitig fertiggestellt werde und wenn ja, ob die vereinbarte Qualität erreicht werde. Zudem stelle er sich die Frage, ob Bauleiter Bauer und Projektleiter Willig mit der Führung des Projekts und der Baustelle überfordert seien.

Herr Zahler berichtete, dass die Sitzung fast den ganzen Vormittag in Anspruch genommen hatte, und dass sie eine halbe Stunde verspätet anfang. Eine Traktandenliste war zwar vorhanden, aber man hat sich kaum daran gehalten. Mehrere Traktanden wurden nicht behandelt. Manche Teilnehmer kamen unvorbereitet und haben erst während der Sitzung das Protokoll gelesen. Die Diskussionen verliefen unkoordiniert und zum Teil sehr emotional, einige Teilnehmer beteiligten sich gar nicht. Aufgaben wurden sporadisch verteilt, aber nicht koordiniert. Das weitere Vorgehen wurde nicht auf die nächsten Teilziele ausgerichtet. Diese Beobachtungen haben ihn sehr verunsichert.

## Auflösung siehe unten



## Auflösung:

Sitzungen zählen zu unseren wichtigsten Führungs- und Steuerungsinstrumenten. Sie sind anspruchsvoll, sowohl methodisch als auch zwischenmenschlich. Es ist eine Aufgabe, die Arbeit erfordert und Zeit in Anspruch nimmt. Ergebnisse und Entscheidungen sind in der richtigen Reihenfolge und zum richtigen Zeitpunkt herbeizuführen. Zugleich sind Arbeitsfähigkeit und Motivation im Team aufrecht zu erhalten. Das bedingt hohe Sozial- und Führungskompetenz und erfordert eine sorgfältige Vorbereitung und Nachbearbeitung. Meetings zu führen ist ein Handwerk und ein Handwerk kann gelernt werden. Dieses Handwerk zu beherrschen, ist ein wichtiger Erfolgsfaktor in unseren komplexen Projektsituationen.