

Kursangebot SIA 2021 Tromlitz Häubi GmbH

Kursangebot Frühling 2021:

1. Operatives Projektmanagement fällt aus, da Präsenzunterricht nicht möglich ist
Grundlagen des Projektmanagements, Führung einzelner Projekte
2. Methodisches Projektmanagement. fällt aus, da Präsenzunterricht nicht möglich ist
Methoden im Projektmanagement, Führung einzelner Projekte
3. Kernelemente der BIM-Methode (VDC-Prozess) Webinar
Wichtigste Instrumente und Methoden der BIM-Methode
Mittwoch, 09.00-17.00 Uhr 21. April 2021
4. Die BIM-Methode (VDC-Prozess) in der Praxis Webinar
Stolpersteine und Erfolgsfaktoren in der Anwendung der BIM-Methode
Donnerstag, 09.00-17.00 Uhr 20. Mai 2021

Kursangebot Herbst 2021:

5. Operatives Projektmanagement Manessestrasse
Grundlagen des Projektmanagements, Führung einzelner Projekte
Freitag, 09.00-18.00 Uhr + Samstag, 09.00-16.00 Uhr 10.-11. September 2021
6. Methodisches Projektmanagement. Manessestrasse
Methoden im Projektmanagement, Führung einzelner Projekte
Freitag, 09.00-18.00 Uhr + Samstag, 09.00-16.00 Uhr 24.-25. September 2021
7. Kernelemente der BIM-Methode (VDC-Prozess) Webinar
Wichtigste Instrumente und Methoden der BIM-Methode
Mittwoch, 09.00-17.00Uhr 6. Oktober 2021
8. Die BIM-Methode (VDC-Prozess) in der Praxis. Webinar
Stolpersteine und Erfolgsfaktoren in der Anwendung der BIM-Methode
Mittwoch, 09.00-17.00Uhr 27. Oktober 2020

I. Operatives Projektmanagement

Kursdauer 2 Tage: Fr. 10. Sept. 2021 (09.00-18.00Uhr) und Sa. 11. Sept, 2021 (09.00-16.00Uhr)

Kursform: Präsenz (Manessestrasse)

Grundlagen des Projektmanagements, Führung einzelner Projekte

Projekte zu leiten zählt zu den Kernkompetenzen unserer Branche. Welche Leistungen, Kompetenzen und Fähigkeiten damit verbunden sind, lernen wir meistens unsystematisch und durch langjährige Erfahrung. Dass Planen und Bauen immer anspruchsvoller werden, erschwert die Situation der Projektleitenden zusätzlich. Die Zahl der Beteiligten, die Fülle der Regulierungen und das rasch wachsende Angebot an Bauprodukten und Verfahren machen die Arbeitsprozesse zunehmend komplexer. Ein Grossteil der Fehler resultiert nicht aus ungenügendem fachlichem Können, sondern viel mehr aus Mängeln im Selbstmanagement, aus fehlender Führungskompetenz, aus der unzweckmässigen Organisation der Arbeitsabläufe, aus schlechter Kommunikation und aus Konflikten im zwischenmenschlichen Bereich.

Der Kurs zeigt in einem Querschnitt zentrale Inhalte des Projektmanagements bezogen auf die Planungs- und Baubranche. So entsteht ein Überblick über die einzelnen Faktoren, die notwendig sind, um Projekte zielorientiert und effizient abzuwickeln.

Programm

- Grundlagen des Projektmanagements
- Arbeitsvorbereitung, Planung der Planung
- Selbstmanagement, sich selbst führen
- Führungs- und Sozialkompetenz
- Teamführung und Projektkultur
- Kommunikation und Informationsflüsse
- Projektsteuerung und -organisation

Referentin

Ulrika Tromlitz, dipl. Arch. CTH SIA – MBA HSG, Inhaberin Tromlitz Häubi GmbH

2. Methodisches Projektmanagement

Kursdauer 2 Tage: Fr. 24. Sept. 2021 (09.00-18.00Uhr) und Sa. 25. Sept. 2021 (09.00-16.00Uhr)

Kursform: Präsenz (Manessestrasse)

Werkzeuge und Methoden im Planungsprozess

Häufig investieren wir zu wenig Zeit, um Aufgaben richtig zu verstehen, sie richtig anzugehen und die Arbeiten zu koordinieren. Die daraus resultierenden Wirkungen auf die Projektarbeit und die Projektkultur werden meistens unterschätzt und die dazu erforderlichen Kompetenzen zu wenig beachtet. Geeignete Methoden und Werkzeuge sind häufig unbekannt oder sie werden nicht eingesetzt. Zudem werden zwischenmenschliche Beziehungen in der laufenden Arbeit zu wenig bewusst gestaltet. Ein Grossteil der Fehler resultiert nicht aus dem fachlichen Können, sondern viel mehr aus dem falschen Umgang mit Risiken, aus der Organisation der Arbeitsabläufe und aus Fehlern im zwischenmenschlichen Bereich.

Der Kurs vermittelt Methoden und weist auf wichtige Hebel in der Projektabwicklung hin. Sie helfen den Projektleitenden, Fehler und Konflikte in der Projektarbeit zu reduzieren. Diese Kompetenzen und Fähigkeiten sind notwendig, um effektiv und effizient arbeiten zu können.

Programm

- Veränderungen und Arbeitstechniken
- Arbeitsvorbereitung
- Ziele und Zielsysteme
- Risikomanagement
- Projektstart und Teambuilding
- Planung der Planung
- Projektstrukturplan und Prozessplanung
- Kooperationsworkshop

Referentin

Ulrika Tromlitz, dipl. Arch. CTH SIA – MBA HSG, Inhaberin Tromlitz Häubi GmbH

3. Kernelemente der BIM-Methode (VDC-Prozess)

Kursdauer | Tag: Mi. 21. April 2021 (09.00-17.00Uhr)
und
Mi. 06. Oktober 2021 (09.00-17.00Uhr)
Kursform: Webinar

Wichtigste Instrumente und Methoden der BIM-Methode

Die Entwicklung unserer Arbeitswelt führt zu Veränderungen. Der digitale Wandel verlangt neue technische Kompetenzen und Spielregeln. Er führt aber zugleich zu einem Wandel der Zusammenarbeit zwischen allen Beteiligten. Die BIM-Methode (der VDC-Prozess) besteht grundsätzlich aus vier Kernelementen. Eine klare Bestellung (Informationsanforderung / IAG) ist die Voraussetzung für eine erfolgreiche Umsetzung. Sie bildet die Grundlage für den Projektabwicklungsplan (BAP) und für die Prozessmodellierung (Planung der Planung). Das vierte Element ist die integrale Zusammenarbeit unterstützt von ICE-Sessions. Um die Potenziale der BIM-Methode zu schöpfen, ist es wichtig, sowohl die Zusammenhänge zwischen den Elementen der Methode als auch das Zusammenwirken zwischen Technik und Mensch zu verstehen. Dies alles erfordert ein neues, kooperatives Führungsverständnis.

Der Kurs gibt einen inhaltlichen Überblick der BIM-Methode und erläutert Zusammenhänge. Die wichtigsten Hilfsmittel werden aufgezeigt. Ziel ist es, den Teilnehmenden ein ganzheitliches Verständnis der BIM-Methode (VDC-Prozess) zu vermitteln.

Programm

- Die BIM-Methode im Überblick
- Die Bedeutung der Kunden- und Projektziele
- Die Bestellung, Informationsanforderung (IAG)
- Der Projektabwicklungsplan (BAP)
- Die Prozessmodellierung (Planung der Planung)
- Integrale Zusammenarbeit (ICE-Session)
- Kooperative Führung und Zusammenarbeit

Referenten

Ulrika Tromlitz, MSc Arch. CTH SIA - MBA HSG, Inhaberin Tromlitz Häubi GmbH

Friedrich Häubi, dipl. Arch. ETH SIA - MBA HSG, Inhaber Tromlitz Häubi GmbH

4. Die BIM-Methode (VDC-Prozess) in der Praxis

Kursdauer | Tag: Do. 20. Mai 2021 (09.00-17.00Uhr)
und
Mi. 27. Oktober 2021 (09.00-17.00Uhr)

Kursform: Webinar

Stolpersteine und Erfolgsfaktoren in der Anwendung der BIM-Methode

Veränderungen unserer Arbeitsmethoden sind in der Regel mit Stolpersteinen verbunden, die die Freude an Neuem stark trüben können. Bis anhin wird die BIM-Methode meistens mit technischem Wandel gleichgesetzt. Allein schon diesen Aspekt in der Praxis sinnvoll und ergebnisorientiert umzusetzen ist nicht einfach. Neben technischen Abmachungen und Spielregeln, braucht es inhaltliche und organisatorische Regelungen zwischen Bauherrn und Planerteam, die sich wiederum in projektspezifischen Prozessen niederschlagen. So ist beispielsweise der Einsatz diverser Softwareprogramme, die den unterschiedlichen Interessen der vielen Beteiligten dienen, zu koordinieren. Dies ist nur eine von vielen anspruchsvollen Aufgaben in Pilotphasen und bei der Einführung neuer Arbeitsmethoden.

Der Kurs erläutert häufige Stolpersteine in Pilotphasen und Pilotprojekten. Er vermittelt Methoden und weist auf wichtige Hebel in der Projektabwicklung hin. Diese helfen den Projektleitenden, Fehler und Konflikte in der digitalen Projektarbeit zu reduzieren. Das Ziel ist es, die Teilnehmenden auf typische Schwierigkeiten hinzuweisen und Hinweise zu geben, wie diese vermeiden werden können.

Programm

- Grundverständnis der BIM-Methode (VDC-Methode)
- Mehrwert für Auftraggeber
- Nutzen von Pilotprojekten
- Herausforderungen bei der Beauftragung
- Einfluss auf unsere herkömmlichen Arbeitsweisen
- Wandel der Zusammenarbeit
- Neue Aufgaben und Verantwortlichkeiten
- Umgang mit Veränderungsprozessen

Referenten

Ulrika Tromlitz, MSc Arch. CTH SIA - MBA HSG, Inhaberin Tromlitz Häubi GmbH

Friedrich Häubi, dipl. Arch. ETH SIA - MBA HSG, Inhaber Tromlitz Häubi GmbH

Team Tromlitz Häubi GmbH

Friedrich Häubi



Tromlitz Häubi GmbH
043 817 45 20
f.haeubi@tu-fh-gmbh.ch
www.tu-fh-gmbh.ch

Friedrich Häubi ist dipl. Arch. ETH/SIA und verfügt über einen Exec. MBA der Universität St. Gallen. Er arbeitet seit 2001 selbständig in Zürich als Berater und Ausbilder für Unternehmen der Planungs- und Baubranche in den Bereichen Führung, Strategieentwicklung, Digitalisierung (BIM), Projektentwicklung und Projektmanagement. Davor war er bei der Göhner Merkur Gruppe, Zürich, in verschiedenen Führungsfunktionen tätig, zuletzt als Direktor und Mitglied der Geschäftsleitung.

Daneben war er an verschiedenen Hochschulen tätig, z.B. an der Universität Zürich als Dozent im Studiengang Master of Advanced Studies in Real Estate (CUREM), oder an der Berner Fachhochschule, wo er bis 2012 die Abteilung Bachelor Architektur führte. Heute ist er an der Fachhochschule Nordwestschweiz im Nebenamt als Professor am Institut für Digitales Bauen tätig. Beim SIA ist er als Kursleiter bei SIA-Form und als Vizepräsident der Kommission 2051 (BIM) aktiv.

Er verfügt über umfassende Erfahrung in Strategie- und Organisationsentwicklung sowie in der Einführung und Anwendung der BIM-Methode. Er ist Mitglied von Bauen Digital Schweiz und verfügt über Weiterbildungen am CIFE-Institut der Stanford University, Palo Alto, Kalifornien.

Ulrika Tromlitz



Tromlitz Häubi GmbH
043 817 45 23
u.tromlitz@tu-fh-gmbh.ch
www.tu-fh-gmbh.ch

Ulrika Tromlitz ist MSc. Arch. Chalmers TH/SIA, verfügt über einen Exec. MBA der Universität St. Gallen und ist Mediatorin UMCH der Universität Fribourg. Sie arbeitet seit 2004 selbständig als Beraterin und Ausbilderin für Unternehmungen der Bau- und Planungsbranche und für die öffentliche Hand in den Bereichen Organisationsentwicklung, Marketing, Führung, Projektmanagement und Digitales Bauen.

Davor war sie in Geschäftsleitungsfunktionen bei namhaften Unternehmungen tätig, wie z.B. Herzog & de Meuron, Stücheli Architekten und bei der Göhner Merkur Gruppe.

Daneben leitet sie Kurse beim SIA, unterrichtet als Dozentin an verschiedenen Fachhochschulen, leitet den Studiengang CAS Management Skills an der Fachhochschule Nordwestschweiz und bietet zudem eigene Kurse zu den Themen Leadership, Teamentwicklung und Kommunikation an.

Sie verfügt über mehrjährige Erfahrung in der Einführung von BIM, mit Schwerpunkt Implementierung von Veränderungsprozessen im Unternehmen und Managemententwicklung. Sie ist Mitglied von Bauen Digital Schweiz und verfügt über Weiterbildungen am CIFE-Institut der Stanford University, Palo Alto, Kalifornien.